

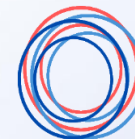
#ΚΟΛΥΜΠΑΜΕ ΜΑΖΙ

Στρατηγικές Κατευθύνσεις 2021-2024-2028





- Με σύνθημα **«ΚΟΛΥΜΠΑΜΕ ΜΑΖΙ»** και πίστη ότι η **ΚΟΛΥΜΒΗΣΗ** είναι το άθλημα που απευθύνεται σε **ΟΛΟΥΣ**, παρουσιάζουμε τις **«ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ»** της υποψηφιότητάς μας για την ανάληψη της διοίκησης της ΚΟΕ και δεσμευόμαστε ότι θα αναπτύξουμε όλα τα αθλήματα του Υγρού στίβου ισότιμα, χωρίς αποκλεισμούς, με δίκαιο, διαφανή και αξιοκρατικό τρόπο.
- Ο καταστατικός σκοπός της Ομοσπονδίας είναι *«να καλλιεργήσει, να διαδώσει, να προαγάγει και να οργανώσει τα αθλήματα της αγωνιστικής Κολύμβησης, της Υδατοσφαίρισης, των Καταδύσεων, της Καλλιτεχνικής – Συγχρονισμένης Κολύμβησης, της Κολύμβησης Μεγάλων Αποστάσεων και της Τεχνικής Κολύμβησης, σε όλη την επικράτεια, καθώς επίσης και να προσελκύσει τη νεολαία και γενικά τους πολίτες στον αθλητισμό αναπτύσσοντας το Ολυμπιακό Πνεύμα»*.
- Στο πλαίσιο αυτό, η αποστολή μας είναι να στηρίξουμε και να εμπνεύσουμε τα Σωματεία μέλη της ΚΟΕ, που σύντομα συμπληρώνει 100 χρόνια από την ίδρυση της, τους αθλητές, τους προπονητές, τους διαιτητές, τους κριτές, τους γονείς και όλους όσους συμμετέχουν και συμβάλουν στην ανάπτυξη των κολυμβητικών αθλημάτων, και να προσφέρουμε ηγεσία και εξειδικευμένη τεχνογνωσία έτσι ώστε να αυξηθεί ο αριθμός των συμμετεχόντων και οι ευκαιρίες να αξιοποιήσουν στο μέγιστο τις δυνατότητές τους.



ΔΙΟΙΚΗΣΗ

- > Εφαρμογή αρχών «χρηστής διακυβέρνησης»
- > Εκσυγχρονισμός λειτουργίας
- > Αποκέντρωση λειτουργιών



ΣΩΜΑΤΕΙΑ

- > Υποστήριξη οργάνωσης Σωματείων
- > Βιώσιμη λειτουργία Σωματείων



ΚΟΛΥΜΒΗΤΗΡΙΑ

- > Βελτίωση λειτουργίας και διαχείρισης κολυμβητηρίων
- > Αύξηση αριθμού κολυμβητηρίων



ΣΤΕΛΕΧΗ

- > Επιμόρφωση Στελεχών αθλημάτων Υγρού Στίβου:
 - Προπονητές
 - Διαιτητές
 - Κριτές-Γραμματείς
 - Διοικητικά Στελέχη
 - Ετήσιο 3-ήμερο
- > Συνέδριο Αθλημάτων Υγρού Στίβου



ΑΝΑΠΤΥΞΗ

- > Αύξηση αριθμού αθλητών που συμμετέχουν στα αθλήματα Υγρού Στίβου
- > «Μαθαίνω Κολύμπι»
- > Αθλητικός Τουρισμός
- > «Κολυμπάω και παίζω Πόλο στη Θάλασσα»



ΠΡΩΤΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

- > Αύξηση αριθμού ταλαντούχων αθλητών με στόχο διάκριση σε Ολυμπιακούς Αγώνες
- > Επιστημονική υποστήριξη
- > Πλάνο καριέρας διακριθέντων Αθλητών – “dual carrier”



MARKETING / ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

- > Οργάνωση τμήματος Marketing – Επικοινωνίας
- > Αναζήτηση Χορηγών
- > Διαχείριση Τηλεοπτικών δικαιωμάτων



ΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟ

- > Διοργάνωση Αγώνων και Πρωταθλημάτων
- > Βελτίωση επιπέδου Εθνικών Διοργανώσεων
- > Ανάλυση Διεθνών Διοργανώσεων



1

ΔΙΟΙΚΗΣΗ

- Εφαρμογή αρχών «χρηστής διακυβέρνησης»
- Εκσυγχρονισμός λειτουργίας
- Αποκέντρωση λειτουργιών



- ✓ Εφαρμογή αρχών «χρηστής διακυβέρνησης» - διοίκησης σε όλες τις λειτουργίες και διαδικασίες της ΚΟΕ
- ✓ Εκσυγχρονισμός Καταστατικού ΚΟΕ
- ✓ Νέο οργανόγραμμα και τρόπος λειτουργίας της ΚΟΕ
- ✓ Εκπόνηση 8-ετούς στρατηγικού σχεδίου (2021-2024-2028) με ξεκάθαρους ποσοτικούς στόχους - key performance indicators (KPI's)
 - Ετήσιος Προγραμματισμός – Πλάνο δράσης ΚΟΕ εν όψει Ολυμπιακής χρονιάς 2021
 - Προγραμματισμός εν όψει Ολυμπιακών Αγώνων 2024 στο Παρίσι
- ✓ Αποκεντρωμένη διοίκηση με ουσιαστικές αρμοδιότητες και προϋπολογισμό στις Περιφερειακές επιτροπές
- ✓ Μεταφορά Γραφείων ΚΟΕ
- ✓ Έναρξη προετοιμασίας εορτασμού 100 χρόνων (ΕΚΟΦ/ΚΟΕ, 1927-2027)
 - Μουσείο ΚΟΕ (Hellenic Aquatics Hall of Fame) – Ιστορικό Αρχείο ΚΟΕ



2

ΣΩΜΑΤΕΙΑ

- Υποστήριξη οργάνωσης Σωματείων
- Βιώσιμη λειτουργία Σωματείων

- ✓ Υποστήριξη οργάνωσης Σωματείων
- ✓ Παροχή τεχνογνωσίας σε διοικητικά και οργανωτικά θέματα – εφαρμογή δοκιμασμένων καλών πρακτικών
- ✓ Υποστήριξη για τη δημιουργία τμήματος μάρκετινγκ και επικοινωνίας σωματείων
- ✓ Ενημέρωση για τις δυνατότητες εφαρμογής προγραμμάτων παροχής ποιοτικών υπηρεσιών προς τα σωματεία που να συμβάλουν τόσο στην καλύτερη λειτουργία τους όσο και στην οικονομική βιωσιμότητα τους
- ✓ Επικοινωνία ΚΟΕ – σωματείων μέσω ειδικού «Portal» για συνεχή παροχή ηλεκτρονικών υπηρεσιών, καλύτερη και ευκολότερη εξυπηρέτηση
- ✓ Καταγραφή αναγκών των σωματείων σε χώρους προπόνησης και αθλητικό εξοπλισμό



3

ΚΟΛΥΜΒΗΤΗΡΙΑ

- Βελτίωση λειτουργίας και διαχείρισης κολυμβητηρίων
- Αύξηση αριθμού κολυμβητηρίων

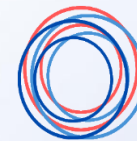
- ✓ Συνδρομή στη βιώσιμη λειτουργία των υφιστάμενων υποδομών
 - Παροχή τεχνικής υποστήριξης για την ενεργειακή αναβάθμιση κολυμβητηρίων - Συνεργασία με ΕΜΠ για αναζήτηση καινοτόμων τρόπων θέρμανσης κολυμβητηρίων και εξοικονόμησης ενέργειας (γεωθερμία, ηλιακή ενέργεια, αντλίες θερμότητας, ισοθερμικά καλύμματα κλπ) - Παροχή συμβουλευτικής για αίτηση συμμετοχής σε προγράμματα νέου ΕΣΠΑ 2021-2027
- ✓ Συνεργασία με το Υφυπουργείο Αθλητισμού – ΓΓΑ, ΕΟΕ και την Τοπική Αυτοδιοίκηση για την βελτίωση υπαρχόντων κολυμβητικών υποδομών (π.χ. Ολυμπιακό κολυμβητήριο Ζαπτείου) αλλά και την κατασκευή νέων
- ✓ Υποστήριξη / ενθάρρυνση κατασκευής ιδιωτικών κολυμβητηρίων
- ✓ Συμβατική συνεργασία με κολυμβητήρια ανά το πανελλήνιο (παροχή υπηρεσιών και προϊόντων - εκπαίδευση προσωπικού)



ΣΤΕΛΕΧΗ

- Επιμόρφωση Στελεχών αθλημάτων Υγρού Στίβου:
 - Προπονητές
 - Διαιτητές
 - Κριτές-Γραμματείς
 - Διοικητικά Στελέχη
 - Ετήσιο 3-ήμερο
- Συνέδριο Αθλημάτων Υγρού Στίβου

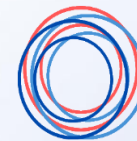
- ✓ Σύσταση «**Τομέα Τεχνικής και Διοικητικής Επιμόρφωσης**» για όλα τα αθλήματα
 - Σχεδιασμός, ανάπτυξη και παράδοση ποιοτικών προγραμμάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης προπονητών – εκπαιδευτών
 - Σεμινάρια επιμόρφωσης στελεχών σωματείων (Οργάνωση δραστηριοτήτων με προοπτική βελτίωση παροχής υπηρεσιών και βελτίωση εσόδων)
 - Διοργάνωση σεμιναρίων «aqua aerobics», «baby swimming», κολύμβηση 3^{ης} ηλικίας, αποκατάσταση τραυματισμών κλπ.
 - Παροχή τεχνογνωσίας Eventing - Sport Presentation (μετατροπή αθλητικών διοργανώσεων σε Events)
- ✓ Δημιουργία ηλεκτρονικής πλατφόρμα εκπαίδευσης KOE (e-Learning Platform / ανά άθλημα)
- ✓ Συνεργασία με την Ελληνική Επιστημονική Εταιρεία Διοίκησης Αθλητισμού & Αναψυχής (Ελλ.Ε.Ε.Δ.Α.Α.)
- ✓ Αναβάθμιση Σχολών σε συνεργασία με αντίστοιχους Συνδέσμους (ΣΕΔΥ, ΣΕΠΚΥΚ, ΣΕΠΥ κλπ)
- ✓ Ετήσιο 3-ήμερο Συνέδριο Αθλημάτων Υγρού Στίβου
 - Τεχνικά θέματα Αθλημάτων Υγρού Στίβου
 - Διοικητικά θέματα Σωματείων
 - Μάρκετινγκ και επικοινωνία Αθλημάτων
 - Επιστημονική ημερίδα Αθλημάτων
 - Διαχείριση και Λειτουργία κολυμβητικών δεξαμενών και έκθεση προμηθευτών κολυμβητικού εξοπλισμού - κατασκευαστών/συντηρητών κολυμβητηρίων



ΑΝΑΠΤΥΞΗ

- > Αύξηση αριθμού αθλητών που συμμετέχουν στα αθλήματα Υγρού Στίβου
- > «Μαθαίνω Κολύμπι»
- > Αθλητικός Τουρισμός
- > «Κολυμπάω και παίζω Πόλο στη Θάλασσα»

- ✓ Θέσπιση **Επιτροπής Ανάπτυξης Αθλημάτων Υγρού Στίβου** και εκπόνηση ειδικών προγραμμάτων ανάπτυξης ανά άθλημα σε συνεργασία με εξειδικευμένους επιστήμονες και παλαιούς πρωταθλητές κολυμβητικών αθλημάτων
- ✓ Θεσμοθέτηση σήματος «**Εθνικής Σχολής Κολύμβησης**» της ΚΟΕ
 - Υποχρεωτική ανάρτηση “ειδικού σήματος” σε είσοδο χώρων όπου διδάσκεται κολύμβηση με τήρηση προδιαγραφών ασφαλείας και υγιεινής (συμπεριλαμβανομένων και πρωτόκολλων COVID-19) και παρουσία εξειδικευμένων δασκάλων κολύμβησης
 - Η ΚΟΕ θα παράξει ειδικό εκπαιδευτικό υλικό και προδιαγραφές λειτουργίας
- ✓ Θέσπιση προγράμματος «**Μαθαίνω Κολύμπι**» που να απευθύνεται σε παιδιά και ενήλικες. Εκστρατεία ενημέρωσης «**Κανένα παιδί χωρίς να ξέρει κολύμπι**»
- ✓ Καλοκαιρινό Πρόγραμμα Αθλημάτων Υγρού Στίβου
 - Κολύμπι στη θάλασσα, σε παραλίες, σε όλα τα Ελληνικά νησιά - Συνεργασία με εξειδικευμένους Οργανισμούς
- ✓ Συνεργασία με Υπουργείο Παιδείας, Υφυπουργείο Αθλητισμού και Τοπικής Αυτοδιοίκησης για εντατικοποίηση προγράμματος «**κολύμπι στο σχολείο**» - παροχή εξειδικευμένης τεχνογνωσίας
 - Υποστήριξη διδασκαλίας Κολύμβησης στο πλαίσιο του μαθήματος Φυσικής Αγωγής στην Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση (Υ.ΠΑΙ.Θ - Γ΄ και Δ΄ Τάξη Δημοτικών σχολείων)
- ✓ Ανάπτυξη Αθλητικού Τουρισμού σε ετήσια βάση – δημιουργία εσόδων σε Αθλητικές υποδομές/κολυμβητήρια και Σωματεία
- ✓ Παροχή βασικού αθλητικού εξοπλισμού στα Σωματεία με στόχο την ανάπτυξη



ΠΡΩΤΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ

- Αύξηση αριθμού ταλαντούχων αθλητών με στόχο διάκριση σε Ολυμπιακούς Αγώνες
- Επιστημονική υποστήριξη
- Πλάνο καριέρας διακριθέντων Αθλητών – “dual carrier”

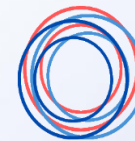
- ✓ Παρακολούθηση διευρυμένου αριθμού ταλαντούχων αθλητών, αθλητριών και υποστήριξη της αθλητικής των εξέλιξης (από το Σωματείο στις Εθνικές Ομάδες)
 - Δημιουργία Προ-εθνικών Ομάδων / Περιφερειακών κλιμακίων με κεντρική παρακολούθηση από τους Εθνικούς Προπονητές /τριες
- ✓ Λειτουργία «Εθνικών Κέντρων Προετοιμασίας» ανά άθλημα σε επιλεγμένες εγκαταστάσεις
- ✓ Διαφανής διαδικασία επιλογής συνοδών/αρχηγών αποστολών Εθνικών Ομάδων σε αγώνες με βάση νέο ειδικό κανονισμό ΚΟΕ
- ✓ Σύνδεση επιστημονικής έρευνας με τα αθλήματα Υγρού Στίβου (συνεργασία με ΤΕΦΑΑ)
- ✓ Συνεργασία με Εθνικό Συμβούλιο Καταπολέμησης Ντόπιγκ (ΕΣΚΑΝ)
- ✓ Υποστήριξη διακριθέντων αθλητών για συνέχεια επαγγελματικής των καριέρας παράλληλα ή μετά το τέλος των σπουδών και της αθλητικής καριέρας σε υψηλό επίπεδο («διπλή η παράλληλη καριέρα – «Dual career»)



MARKETING / ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

- Οργάνωση τμήματος Marketing – Επικοινωνίας
- Αναζήτηση Χορηγών
- Διαχείριση Τηλεοπτικών δικαιώματα

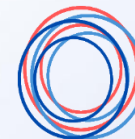
- ✓ Οργάνωση τμήματος Marketing – Επικοινωνίας
- ✓ Αναβάθμιση ιστότοπου ΚΟΕ και προφίλ σε μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- ✓ Αναζήτηση – υποστήριξη Χορηγίων (σε είδος και χρηματικών) έτσι ώστε να επεκτείνουν επενδύσεις τους στα αθλήματα Υγρού Στίβου
- ✓ Οργάνωση και υλοποίηση πανελλαδικής εκστρατείας ενημέρωσης «**Μαθαίνω Κολύμπι**» σε συνεργασία με την κρατική ή ιδιωτική τηλεόραση
- ✓ Δημιουργία εφαρμογών (Apps) που να παρέχουν live ενημέρωση αποτελεσμάτων – ranking αθλητών/ομάδων σε διοργανώσεις ΚΟΕ
- ✓ Δημιουργία πλατφόρμας *live web streaming* διοργανώσεων ΚΟΕ
 - Δημιουργία ομάδας παραγωγής web streaming ΚΟΕ χαμηλού κόστους
- ✓ Εκμετάλλευση τηλεοπτικών δικαιωμάτων, όπου είναι δυνατό (Πανελλήνιοι αγώνες κολυμβητικών αθλημάτων, Διεθνών διοργανώσεων ΚΟΕ)
- ✓ Θεσμοθετημένη συνεργασία με προμηθευτές εξοπλισμού Υγρού στίβου (Σφραγίδα Αθλητικού Εξοπλισμού ΚΟΕ για εγκεκριμένους προμηθευτές που παρέχουν εξοπλισμό για πρόγραμμα Ανάπτυξης)



ΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟ

- Διοργάνωση Αγώνων και Πρωταθλημάτων
- Βελτίωση επιπέδου Εθνικών Διοργανώσεων
- Ανάλυση Διεθνών Διοργανώσεων

- ✓ Αναβάθμιση εσωτερικών διοργανώσεων όλων των αθλημάτων
- ✓ Αναθεώρηση «κόστους συμμετοχής» ομάδων/αθλητών
- ✓ Διοργάνωση Περιφερειακών διοργανώσεων και Εθνικών Πρωταθλημάτων σε όλη την Ελλάδα
- ✓ Διοργάνωση Αγώνων (Διεθνών και Εθνικών) κολύμβησης Open Water (Ανοικτής θάλασσας) υπό την αιγίδα ΚΟΕ
- ✓ Διοργάνωση Πρωταθλήματος/Κυπέλλου Masters (κολύμβηση - πόλο - καταδύσεις)
- ✓ Διοργάνωση Πρωταθλήματος/Κυπέλλου Beach Water Polo σε παραθαλάσσια μέρη – νησιά
- ✓ Προγραμματισμός αγωνιστικής περιόδου αθλημάτων με ορίζοντα τετραετίας
- ✓ Ανάλυση Διεθνών διοργανώσεων σε όλα τα αθλήματα



- ο Προγραμματισμός 2021-2024
- ο Ετήσιος Προγραμματισμός (Ολυμπιακή Χρονιά)
- ο Προετοιμασία Καλοκαιρινού Προγράμματος
- ο Α' Συνεργασία με Υ.ΠΑΙ.Θ για «Κολύμπι στο Σχολείο»
- ο Δημιουργία Εθνικών Κέντρων προετοιμασίας Εθνικών Ομάδων - επιλέκτων αθλητών
- ο Εναρξη προγράμματος Υψηλού Αθλητισμού
- ο Αναβάθμιση Εσωτερικών Διοργανώσεων - αναθεώρηση κόστους συμμετοχής
- ο Συμμετοχή σε Ολυμπιακούς Αγώνες Τοκιο 2021
- ο Υλοποίηση ετήσιου Προγραμματισμού (2020-2021)
- ο Υλοποίηση Καλοκαιρινού Προγράμματος
- ο Β' Συνεργασία με Υ.ΠΑΙ.Θ για Κολύμπι στο σχολείο
- ο Εφαρμογή προγράμματος Αθλητικού Τουρισμού
- ο Υλοποίηση «Εθνικής Σχολής Κολύμβησης»
- ο Εναρξη Προγράμματος «Μαθαίνω Κολύμπι»
- ο Προγραμματισμός 2021-2024
- ο Ετήσιος Προγραμματισμός 2021-2022
- ο Προετοιμασία Καλοκαιρινού Προγράμματος
- ο Προετοιμασία Open Water + Beach Water Polo + Masters
- ο Συμμετοχή σε FINA World Championships Fukuoka 2022
- ο Συμμετοχή σε LEN European Championships 2022
- ο Υλοποίηση ετήσιου Προγραμματισμού (2021-2022)
- ο Εφαρμογή προγράμματος Αθλητικού Τουρισμού
- ο Διοργάνωση Open Water + Beach Water Polo + Masters



Προετοιμασία νέας δομής ΚΟΕ

- ο Καταγραφή Αναγκών Σωματείων
- ο Κατανόηση Υφιστάμενης Δομής και Διαδικασιών
- ο Μεταφορά Γραφείων ΚΟΕ
- ο Δημιουργία Portal ΚΟΕ
- ο Αποκέντρωση Διοίκησης
- ο Σύσταση Επιτροπής Μάρκετινγκ & Επικοινωνίας
- ο Σύσταση Επιτροπής Εγκατάστασεων
- ο Ανασχεδιασμός web-site
- ο Σχεδιασμός Πλατφόρμας εκπαίδευσης
- ο Σύσταση Επιτροπής Εορτασμού 100 χρόνων
- ο Υποδομή προγράμματος Αθλητικού Τουρισμού
- ο Προετοιμασία - Παραγωγή Υλικού Τεχνονομίας για Υποστήριξη Σωματείων

Ανασχεδιασμός και σχεδιασμός νέων δράσεων

- ο Νέο Οργανόγραμμα ΚΟΕ
- ο Παρουσίαση Στρατηγικού Σχεδίου ΚΟΕ
- ο Εκσυγχρονισμός Καταστατικού ΚΟΕ
- ο Προετοιμασία εκπαιδευτικού υλικού για «Μαθαίνω Κολύμπι» - Εκστρατεία ενημέρωσης
- ο Προετοιμασία διεξαγωγής σχολών Προπονητών - Διοικητικών στελεχών
- ο Συλλογή Υλικού 100 χρόνων
- ο Ανάπτυξη συνεργειών για βιώσιμη λειτουργία κολυμβητηρίων
- ο Υποδομή προγράμματος «Dual Career»

Εφαρμογή νέων δράσεων

- ο Εφαρμογή Προγράμματος Υποστήριξης Σωματείων
- ο Τηλεοπτικά δικαιώματα - web streaming ΚΟΕ
- ο Αναζήτηση Χορηγών ανά άθλημα
- ο Ετήσιο 3-ήμερο Συνέδριο Αθλημάτων Υγρού Στίβου
- ο Παροχή αθλητικού εξοπλισμού Ανάπτυξης
- ο Προώθηση Προγράμματος «Dual career»

Αξιολόγηση νέων δράσεων και διορθωτικές κινήσεις

- ο Παρακολούθηση εφαρμογής Στρατηγικού Σχεδίου
- ο Αξιολόγηση Προγραμμάτων
- ο Υλοποίηση Προγράμματος «Dual Career»
- ο Διαβούλευση με Σωματεία-Αθλητές-Προπονητές-Διατητές/Κριτές για αναγκαίες διορθωτικές κινήσεις - βελτίωσης Στρατηγικού Σχεδίου